

北杨人工智能小镇 匠心筑就科创高地 产城融合智启未来



城市更新,是镌刻在城区肌理里的时代答卷。为全面展现改革开放特别是党的十八大以来,徐汇区在城市更新领域的探索、实践与成就,徐汇区委党史研究室、区建管工作党委和区档案局(馆)共同编写了《口述徐汇城市更新》一书。全书围绕48个重大主题,选取了56位具有代表性的城市更新组织者、规划者、建设者、参与者和见证者进行访谈。他们用口述形式,还原了许多精彩细节以及鲜活的经典案例,总结了许多城市更新工作的宝贵经验和工作方法,也为未来城市更新提供有益参考。徐汇区融媒体中心推出系列报道,本期节选自篇目《北杨人工智能小镇:匠心筑就科创高地,产城融合智启未来》,口述人为周羽。

周羽,1991年8月出生。现任上海市漕河泾新兴技术开发区运营管理有限公司总经理助理,兼任徐汇事业部总经理。2022年1月至2022年12月挂职徐汇区人民政府虹梅路街道办事处副主任。深度参与了北杨人工智能小镇的开发与运营工作。

北杨人工智能小镇坐落于徐汇区华泾镇外环以内,东临长华路、南接外环线、西靠老沪闵路、北依淀浦河之畔。它是由漕河泾开发区总公司、原徐汇汇成集团(现徐汇城投集团)以及属地华泾镇的村集体共同出资建设、联手打造的综合性园区。整个园区占地59公顷,总建筑面积约106万平方米。凭借前瞻性的产业定位,小镇正以蓬勃之姿,勾勒出一幅科技与生活和谐共生的美好画卷,引领区域迈向全新发展阶段。

锚定人工智能的崛起之路

2010年起,城市更新、老工业区“腾笼换鸟”成为上海城市开发建设的重要命题。徐汇区拿出了原百联集团的物流仓储基地这片中外环之间难得的完整地块,2016年华泾镇对该地块进行了收储,将老工业基地重新规划。同年,徐汇区与临港集团签署合作备忘录。临港集团主业是开发运营专业产业园区,下属漕河泾园区已在徐汇深耕多年,拥有深厚的产业基础。在这样的合作背景下,2018年,漕河泾开发区和徐汇区成立的北杨公司成功拿地,随后启动了产业规划和园区设计工作,一场轰轰烈烈的城市更新实践就此展开。

在园区规划设计之初,我们面临着一个重要的抉择:如何确定产业主轴,构建独特的生态体系。最终,我们明确了以人工智能产业为主轴、产城融合的发展定位。事实证明,这个选择非常准确。其实,选择人工智能赛道并非一时兴起,而是基于漕河泾园区多年的产业积淀。漕河泾作为中国第一个微电子工业区,历经数十年发展,尤其是2010年以后,人工智能产业异军突起,腾讯华东总部、思科集团以及许多外资地区总部纷纷落户于此。2015年前后,商汤科技、旷视科技、依图科技等“人工智能四小龙”在区域内蓬勃发展,漕河泾形成了良好的人工智能产业基础。我们敏锐地意识到,人工智能必将成为下一个经济腾飞的关键点,而且其内涵丰富,不仅包括核心的AI技术,还能与电子信息、软硬件等产业深度融合,也能与漕河泾在硬件领域的优势形成互补。因此,我们将小镇的总体产业定位确定为人工智能,同时涵盖多个相关产业门类,打造多元化的产业生态。2020年之后,更是培养了一批人工智能大模型企业,如Minimax、它石智航等。

在空间规划布局上,小镇形成了“一轴、两心、两带、三区”的升级版格局。



“一轴”指的是以上海创智学院为核心、华发路沿线科创载体为“创业加速轴”,打造一条“产学研一金”耦合的产业生态廊道。轴上聚集了上海创智学院、港科大上海产教融合中心、红杉中国创新加速器等重要科创平台。我们坚信,人工智能的颠覆性技术源于科研人员的实验室,而这条轴线就是科学家和青年创业者创新的核心载体,也为北杨人工智能企业创新发展提供了源源不断的动力。

“两心”则是在2024年园区进入招商运营阶段后确立的,我们成功引进了米哈游研发中心和奇瑞汽车上海研发中心。米哈游聚焦“AI+游戏”领域,将游戏中运用AI技术的核心板块布局于此,代表了这一领域的领先水平;奇瑞汽车研发中心涵盖自动驾驶、造型设计等业务,体现了软硬件结合的产业特征。这两大龙头企业的入驻,奠定了小镇软硬件兼具的人工智能产业格局,将带动上下游产业联动发展。

“两带”是产城融合社区的重要支撑。在老沪闵路沿线,我们规划了沿地铁的商业服务带,打造4万多平方米的商业综合体,满足园区人才的休闲、餐饮、购物需求。在园区最东侧,规划了配套服务带,算力实验室、酒店式公寓以及可容纳1000人的会议中心正在规划建设中,为园区提供商务配套和算力支持。

“三区”则是对产业区的细分定位:一是AI+产业应用区,聚焦AI助理、智能终端AI硬件设备等细分赛道;二是独角兽战略储备区域,规划了几千平方米的小独栋研发办公空间,专门承接从园区加速器、孵化器成长起来的独角兽企业;三是科学家产业社区,融合研发、办公、人才公寓等功能,让创业者和科学家能够在园区内高效完成工作与生活的闭环。

攻坚克难中的品质坚守与生态构建

从2018年启动建设至今,北杨人工智能小镇的

发展之路并非一帆风顺,但我们始终坚守高品质建设的理念,在攻坚克难中稳步推进项目,同时构建起完善的支持服务体系。

在规划设计阶段,我们秉持高水平规划、高品质建设的理念。整个园区建设体量巨大,分为南北两个街区逐步推进,每年都有相应的竣工体量。建设过程中,我们面临着诸多挑战:作为地铁上盖项目,施工难度较大;园区涵盖研发办公、人才公寓、学校等多种业态,协调工作复杂。在市、区领导的关心和区里相关委办局的支持下,建设团队迎难而上,确保了项目顺利推进。

截至2025年,小镇南片区已基本建成,体量约34万平方米;北片区预计在2027年底全部竣工。对于一个总建筑面积超100万平方米的产业园区来说,这样的建设速度堪称“奇迹”。同时,小镇还是上海二星级生态绿色园区试点,在生态环境建设方面独具特色。小镇三面环水,我们沿水岸打造了生态公园,规划了4公里的环湖跑道,环境十分优美。在建筑设计上,园区建筑达到铂金水准,广泛运用低碳、太阳能节能等最新技术,践行绿色发展理念。此外,我们还积极引进节能环保新材料企业,布局无人驾驶、智能汽车等领域,打造绿色产业生态,让绿色成为小镇的鲜明底色。

展望未来,我们将继续完善全链条科创生态,为人才提供从基础科研到产业加速的全方位支持,开放整个园区场景,为创业企业提供实验平台。未来的北杨小镇,将实现园区、校区、社区的深度融合,成为“科技可触、产业可兴、生活可享”的创新小镇,将蓝图变为现实。

【本文为原文节选,有删节】

(来源:中共上海市徐汇区委党史研究室、中共上海市徐汇区建设和管理工作委员会、上海市徐汇区档案局(馆))