

# “模速空间”的造梦者

视点  
事件

“硅谷就是这样。”36岁的嵇盼坐在“模速空间”敞亮的办公室里，像当年在硅谷讲课时一样，从斯坦福讲到中关村，从半导体、O2O、大数据，一路数到VR、区块链、无人驾驶，最后落在大模型上，像是在讲述一段时代简史。说完，嵇盼抬手朝门外一指：“MiniMax、阶跃，都在这楼里。生态一旦起来，谁也挡不住。”顿了顿，他又收回手指，向上推了推鼻梁上的眼镜，笑了：“当然，还有我们。”

在“模速空间”，每天上百个像嵇盼一样的青年，怀揣梦想、算法和焦虑，涌进这栋灰色写字楼。在人工智能竞速的最新赛道上，他们正努力书写着自己的“传奇”。

近日，上海AI大模型企业MiniMax向上海证监局提交了上市辅导备案报告，冲刺A股大模型第一股，其新一代模型也刚刚面世。这令其所在的“模速空间”再次备受关注。

## 35岁创业挑战不小



嵇盼本科毕业后，拿到了澳大利亚国立大学的全额奖学金直博。博士毕业后，他在硅谷工作了近5年，那里是全世界技术理想主义者的聚集地。2022年，嵇盼回国加入了腾讯公司游戏板块。2025年，嵇盼选择创业，创立极顶数创(Vertex Lab)，成为创始人兼CEO。

35岁创业，是个不小的挑战。为什么选择“模速空间”，嵇盼说以前在腾讯的办公室就在隔壁，走路不过一百多米，他对“模速空间”很熟悉，更重要的，他看中这里是大型模型的生态空间。“模速空间”是我国首个大模型创新生态社区，也是我国首个专注生成式人工智能的专业孵化器。2025年开春，嵇盼申请入驻“模速空间”，通过该孵化器的项目评审后，成功入驻。嵇盼的目标很明确。“把3D内容创作做到UGC化、平民化。因为3D模型是真实世界的一个物理表达。”嵇盼说，“有了这层表达，空间智能才能在他上面构建感知、推理、行动和决策的能力。它是入口，是基础设施。”

“做基模肯定是烧钱的。”他承认。但3D领域的的数据特性让创业公司有了喘息空间。他相信，以产品差异化和商业化回哺研发，是一条务实的路径。公司成立初期，融资成为横亘在团队面前的最大难关。为争取融资机会、推介项目技术价值，嵇盼开启了连轴转的奔波模式。最艰难的阶段，他常驻北京，每天奔波四五场与投资人面谈。

关键时候，公司获得了资本市场的认可，拿

到了第一笔上千万的投资。嵇盼后来总是微笑地说起这第一笔投资，但那时他真觉得生死攸关。闯过去了，公司才得以顺利启动。

## 聚焦 AI 助力升级



在化工领域，研发一款新材料向来耗时费力。一次次反复试验、不断试错，从实验室样品到正式量产，通常要花上三四年时间。而借助曹嘉娉最新打造的AI科研智能体，原本漫长的研发流程，几天之内就能得出结果。

一年前，曹嘉娉带着自己的壹珈智晟公司落户“模速空间”。一年内，公司不仅顺利拿下ISO五大国际管理体系认证，还搭建起分子研发平台、自动化实验室，积累了海量的分子与化学反应数据库，自研出专属的AI大模型。

曹嘉娉的父母在化工行业多年，白手起家创办企业，一路从底层打拼到现在，公司也小有成就。曹嘉娉帮自家公司打工期间，也是从底层员工做起，这让她看到了行业积弊和老旧模式等诸多问题，于是萌生了用新生代思维革新管理、借助AI为传统产业破局的想法。

2023年，曹嘉娉告诉父亲，自己想成立一家科技公司，用AI为自家企业注入活力。2025年4月，壹珈智晟公司成立，入驻“模速空间”。对于公司发展，曹嘉娉一开始就有清晰的规划。她用“T字形”战略概括团队方向：先沉下心攻克高端材料领域最难的技术关卡，把AI能力打磨到极致，再用这套经验开拓更广的市场。

如今，团队已搭建起完整的智能研发体系。这套专为化工行业打造的AI系统和通用AI不同，它读懂的不是日常语言，而是分子式与化学结构，输入目标分子，系统就能推算出合成路径；给出基础原料，也能预判反应结果。

目前，上海已有头部新材料企业和他们达成合作。团队还计划将系统搬上云端，让更多科研工作者都能用上这套智能工具。凭借敢闯敢拼的劲头，曹嘉娉还获得“2026上海青年创新创业成果”等荣誉。

## 顶尖生态顶级配套



如果说嵇盼是深耕AI技术的长期主义，曹嘉娉探索的是传统产业的AI革新，那么张浩宇就是今年AI领域热词“一人公司”OPC(One Person Company)的代表之一。

今年30岁的张浩宇来自广东中山。6年前，他是蔚来汽车旗下科技媒体的负责人，见证了国产新能源车的发展历程。2025年8月，他离开蔚来，创立了赛思开源(上海)科技有限公司。这是一家以投资视角驱动的AI原生媒体与营销公司，旗下运营着IP“AI校长说”，粉丝已突破70万。

“真正的AI创业，不是AI替代人，而是AI解放人。”张浩宇把自己定位为“一人项目经理”，专注于战略、创意与资源连接，而将大量执行工作交由AI还有外包协作完成。“模速空间”提供的全链条、保姆式服务，则成为他这种极简组织模式能高效运转的坚实后台。

正是这套“一人+AI+平台”的打法，让他接住了商汤抛来的橄榄枝，当手握这个订单，他也敢想得更多。

前不久，张浩宇一手操办了“大晓”机器人的上市发布会。这不仅仅是一场产品亮相，更是一次对“人机关系”的现场检验。登台前，张浩宇用AI工具对行业数据的深度梳理，模拟了整场流程的潜在变量，甚至对着虚拟观众完成了内容预演。不是为了省事，是为了把那些“人”容易忽略的角落，交给机器去照亮。然后，他再把自己的温度填进去。果然，事后客户发来好评：这是一个善用AI工具的创业者，把专业、技术与人的情绪，无缝衔接成一场生动的表演。

今天的张浩宇，将更多精力投入到业务开拓与内容创作中。依托“模速空间”的生态，他将园区内众多优秀的创业者变为“AI校长说”的采访对象与灵感源泉，目前已走访了近五分之一的“邻居”。

今年1月，赛思开源实现营收突破，单月逼近20万元，跑出了OPC模式的加速度。“这里可能是全世界最适配AI新时代的创业土壤。”张浩宇感慨，扎根徐汇，落地“模速空间”，让他既拥抱了顶尖的产业生态，也获得了全球领先的创业配套。

(来源:《新民晚报》)