

曾经是徐汇区中心医院心内科副主任医师的卞士平，退休后不忘初心，发挥着一名共产党员的模范表率作用。

他既用所学专业治病救人，又承担了所在小区梦蝶苑两届业委会主任的职责，他在社区党建引领下，团结业委会一班人，苦干加实干，以出色的业绩让梦蝶苑面貌一新，氛围和谐，而他也被大伙儿称为梦蝶苑的好人。



徐汇报

XUHUI BAO

2025 年 12 月 29 日 星期一

百姓生活

本期 12 版

既治病救人，又治理小区

记漕河泾街道梦蝶苑小区好人卞士平

文 / 记者 殷志军 李瑾琳 施昱辰

八旬老翁得救治 感激之情溢于言表

数年前，卞士平的邻居何老伯是位独居老人，八十高龄的他时常感到身体不适，卞士平隔三岔五就到他家嘘寒问暖，经常将自家做的馄饨、饺子端上门给何老伯品尝。他还将自己的手机号留给老人。一天，老人上吐下泻，打电话告知卞士平。卞士平立即放下饭碗，赶到何老伯家，了解基本病况后。为

赶时间，他将老人送到离家不远的市八医院，并帮助老人挂号、验血、做脑 CT。经诊断，何老伯是急性肠胃炎导致的虚脱。因卞士平还要赶去上班，他通知妻子吴医生来医院，陪护老人挂点滴，一直到全部诊疗结束。何老伯提起这件事，感激之情溢于言表，说：“有两位医生做邻居，我真是太幸运了！”



▲ 业委会会议开得有声有色



▲ 卞医生侍奉九旬高龄双亲

▼ 居民一声呼求，卞士平提起医药箱立马上门探访



▲ 卞医生帮何老伯测量血压

自管小区善治理 业主满意获好评

2018 年 9 月，卞士平当选小区业委会主任后。他发挥专业特长，在居委会支持下创建了小区卫生保健室，为小区 75 岁以上老人建立健康档案，并提供上门咨询服务；卞士平还自费购买了血压计和心电图仪器，为小区居民提供义务诊疗服务。为了活跃小区的娱乐和健身氛围，他倡导组建老年歌唱班、老年拳操队，为梦蝶苑增添了一道风景。

梦蝶苑是 1997 年建成的老小区，也是漕河泾社区 104 个小区唯一的自管小区。停车难、智能监控设施陈旧、老旧电梯更换、物业费催讨，都是卞士平上任伊始面对的棘手事。卞士平充分发扬共产党员奉献精神，他首先确立了“业委会不留资产、业委会成员不拿津贴、业委会不设经费”的原则。他说，业委会要干成事，必须开好三个会：业委会一党支部联席会、党员组织生活会、楼组长志愿者座谈会；记好三本账：每天财务收支账、公共收益收支账、业委会工作日记。

他带领业委会成员，在社区党建引领下，依规依法治理，累计进行各类工程 13 项，包括垃圾库房重建、老旧电梯更新、小区监控更新、多层六个门栋加装电梯、小区雨污管道改建、小区绿化重建、消防喷淋装置安装等，使小区面貌焕然一新。小区业主满意，物业费上缴率从 2019 年至 2024 年连续六年达到 100%。2019 年卞士平被评为徐汇区优秀共产党员，他把奖励金悉数投入小区治理，受到一致好评。

在卞士平的小家庭里，妻子曾是眼科医生，温柔善良贤惠，全力支持丈夫的公益事业，夫妻俩还精心侍奉着九旬多的父母，四世同堂的家庭和睦幸福。卞士平 2019 年被评为漕河泾好人，2024 年被评为社区优秀业委会主任。他的家庭也被评为 2019 年漕河泾最美家庭，2022 年又被评为徐汇区最美家庭。面对荣誉，卞士平说，作为医生，作为业委会主任，作为共产党员，这是他应尽的职责。