

“武康汇”入选上海文明贡献故事

□ 记者 奚亮

近日,湖南街道武康开放式社区的“‘武康汇’开放式社区‘大管家’”项目,成功入选 2025 年度上海城市文明贡献故事。柏祖芳、刘瑞璐、戚莹珠等核心参与者以民主之力与实干精神,为这座兼具历史底蕴与网红气质的开放式社区,绘就了一幅共建共治共享的基层治理新画卷。

武康居民区地处淮海中路沿线,汇聚武康大楼等众多文物保护建筑,呈现出“老洋房多、老弄堂多、老年人多”的显著特点。随着“网红效应”持续升温,日均数万人次的游客流量给社区带来空间冲突、环境压力及多元主

体协调难等治理挑战——游客占道拍照影响居民出行、垃圾乱堆乱放、非机动车无序停放等问题出现,传统治理模式已难以适应现实需求。

在此背景下,“武康汇”自治理事会应运而生。柏祖芳、金桂芳、刘瑞璐、戚莹珠等人牵头搭建自治平台,推动居民从治理的“旁观者”转变为“参与者”,探索出一条独具特色的基层治理路径。

作为“武康汇”的核心力量,柏祖芳始终秉持“民主协商”理念,带领团队以“汇需求、慧治理、绘服务”为抓手,精准破解治理难题。他们打破弄堂壁垒,组

建“社区弄堂营造社”,通过开展治理大讨论,梳理出“守好大门口、楼道口、家门口”的问题清单;搭建多元议事平台,吸纳居民代表、楼组长、党建共建单位、街面商铺等多方力量,形成“对话—共创—共享”的街坊参与机制。

针对游客如厕难这一突出问题,团队迅速联动街道与商户,仅用 3 天便协商确定 20 余个共享厕所点位,并通过制定开放细则、提供保洁支持与物资补贴,既有效缓解了游客需求,又切实减轻了商户负担,让善意得以持续传递。

为实现长效治理,“武康汇”团队推动制定《上海市徐汇区武康开放社区软法指引》,并配套出台《居民公约》《游客公约》《商户公约》,将历史建筑保护、文明养宠、车辆停放等内容纳入规范体系。

该软法指引成功入选全市首批基层治理软法指引,相关经验亦获评第四届“中国(上海)社会治理创新实践十佳案例”。此外,团队还系统梳理《弄堂问题和需求清单》《街坊共享资源清单》,绘制《武康街坊爱心服务地图》,组建“爱心商家联盟”,推动治理服务精准对接居民与游客

的多元需求。

从培育“弄管会”“路管会”等自治力量,到搭建“街区共治委员会”“平安商户联盟”等协同平台;从解决日常民生难题,到探索将“网红流量”转化为“治理流量”,“武康汇”团队以实际行动推动开放式社区实现居民生活与游客体验的“共生共荣”。

如今的武康社区,乱停放现象大幅减少,邻里矛盾有效化解,商户主动参与社区治理,游客文明打卡渐成常态。百年风貌街区在多元共治中焕发新生,展现出历史与现代交融、烟火气与秩序感并存的独特魅力。

激活机器人产业新生态

“全球采购千人会”在西岸圆满落幕

□ 记者 王永娟

11 月 22 日,“全球采购千人会”在西岸国际会展中心圆满落幕。这场汇聚 3500 余名产业链精英的盛会,以“精准对接、全球协同”为核心,不仅吸引近 100 位欧美及“一带一路”沿线海外买家组团寻求资源,特设的机器人专区更成为全场焦点。

本次大会由国家服务贸易创新发展引导基金与海智在线联合主办。作为贯穿产业链上下游的核心对接平台,本次大会为企业搭建了高效合作桥梁。现场不仅汇集了机加工、电子元器件、母素等全品类零部件供应商,更有超 50 家海外采购商携带精准需求而来,覆盖非洲、欧洲、北美洲、东南亚等多个地区。

机器人专区成为本次大会的一大亮点。展区集中展示了双足、四足、轮式、轮足等多类型机器人产品,全面呈现从工业产线到生活场景的智能化应用成果。

徐汇区漕河泾开发区 AI 校友中心入孵企业推行科技也受邀参加此次活动,其市场部负责人左皓琪在接受采访时表示,公司参展的核心目的是链接优质零部件供应商,“硬件制造成本与供应商资源直接相关,优质价廉的零件供应能帮助我们实现降本,为量产和市场拓展奠定基础。”

左皓琪同时透露,展会带来的市场开拓机遇同样令人期待:“工厂封闭园区的零件转运是我们机器人的核心应用场景,能精准匹



配无人化工厂、智慧工厂的建设需求。而海外采购团的到来,也为我们搭建了出海桥梁,助力中国机器人技术走向全球。”

据悉,大会结束后,海外买家团还将深入上海、江苏、浙江等地工厂实地走访,通过“现场洽谈+实地

考察”模式破解合作壁垒,助力中国制造业对接全球市场。

本次“全球采购千人会”的成功举办,不仅为供需双方搭建了精准对接的平台,更通过机器人等前沿科技的集中亮相,彰显了中国智能制造的强劲实力。

“小啄木鸟”为社区治理开出“青春处方”

徐汇中学学生参与社区巡访实践活动

□ 记者 李瑾琳 通讯员 王贇斓

日前,徐家汇街道新时代文明实践点土山湾生活盒子,迎来了一群特殊的“啄木鸟”——来自徐汇中学的学生代表们。他们与市民巡访团成员携手,开展了一场以“海派文明·青春德育—社区文明放大镜”为主题的巡访实践活动,通过实地观察、记录、讨论与建言,以青春视角为城市治理注入新活力。

学生们学习了“计划—实施—检查—处理”四步工作法,分为三组与巡访团成员协同行动,分别对五大类文明专项展开“地毯式”排查。

第一组学生参与了“街区品质提升行动”,他们跟随巡访团成员来到土山湾博物馆、土山湾邻里汇;第二组学生参与了“商贸市场与美丽楼道深化行动”,走

进南洋 1931 购物中心、玉兰花园;第三组学生参与了“文明交通与背街小巷治理”,他们聚焦城市“毛细血管”,检查路口和背街小巷等。

在巡访结束后,学生们与巡访团成员们进行了分组讨论,并提出了解决方案。学生们提出要从“管理”到“共治”,呼吁物业、社区、居民三方联动;从“纠正”到“预防”,要建立长效管理机

制,如定期巡查、文明宣传;从“旁观”到“参与”,建议将违规者转化为志愿者,增强体验教育。

据了解,本次活动是徐家汇街道“海派文化·青春德育”系列的生动实践,也是市民巡访团创新工作模式的一次探索。街道将搭建更多青少年参与社区治理的平台,让文明理念通过学校、家庭、社区持续传递。

近日,来自华东理工大学国际教育学院“理解当代中国”课程的留学生们,在老师的带领下,从课堂走入社区街巷,沿着一条看得见的治理脉络,近距离观察这座城市如何把应对老龄化的探索落到市民日常生活中。

留学生们的第一站是凌云街道老年大学。课堂里传来轻快的节拍,平均年龄达 70 岁的学员们正专注地练舞,挥毫或相互切磋。越南学生阮氏青玄望着这些面带笑容的老人,感慨地说:“平均年龄都超过 70 岁,但他们依然坚持来上课,脸上永远是笑的。”来自蒙古的研究生德格玛也被眼前的画面打动:“这些长者不是刻板印象里的老人,而像一朵朵美丽又充满生命力的花朵。”这些长者的精神面貌让留学生们敬佩,也引发了他们关于一个社会如何真正尊重老年人的深思。

走进长桥街道党群服务中心,留学生们看到走廊扶手、防滑地砖等适老化改造落到实处;社区食堂提供营养搭配、老少皆宜的餐饮;老年活动中心里舞蹈、书画、智能手机课堂与康复训练同步展开,社交、文化与健康服务在同一空间里流动。

同学们沿着“15 分钟生活圈”一路骑行,了解到徐汇区有许多“邻里汇”,还有类似的社区服务中心,如“市民驿站”以及“党群服务中心”。来自意大利的孙睿认为“15 分钟生活圈”是她非常认同的城市规划理念,是城市精细化治理和人民城市理念的生动体现,都有利于提升社区居民的幸福感和获得感。

主修教育学的越南学生郭方南则把观察聚焦到老年教育的课程设置上:舞蹈、书法、智能手机应用、水彩画、武术等课程的多样性,让他看到了终身教育在基层的扎根与实践。他告诉记者,此次参观让他对中国终身教育与社区教育的发展有了更直观、立体的理解,也为今后从事相关的中国教育的研究提供了宝贵的思考方向。

短短一个下午,留学生们穿行于徐汇的老年课堂、社区食堂等地,从细节看见治理,从互动读出温度。他们带回的不只是观察笔记,还有来自不同文化视角的感受。

探索上海如何应对老龄化
华理大留学生走进徐汇社区
记者 沈艺飞