强国复兴有我



南模中学校长李啸瑜: 做国家意志坚定的执行者

□ 文/ 记者 姚丽敏 图/ 区教育局提供

在这个数字化快速发展的时代,教育面临着许多新的挑战和机遇。徐汇的教师们以开放的心态和创新的思维,迎接挑战,把握机遇。他们的思考不仅涉及"双新"和"双减"等教育政策,也触及了教育数字化转型和学校发展等前沿话题。

在第 39 个教师节即将来临之际,徐汇区融 媒体联合区教育局开设"名师谈教育"专栏。徐汇 区正高级教师们将从各自学科和领域出发,通过 专栏展示对教育发展的深人思考和独特见解。在 这里,不仅能看到徐汇的教师们对教育的热爱和 执着,也体现了他们对未来的远见和信心。希望 通过这个专栏,让更多的人了解教育的价值,欣 赏徐汇教育的魅力,同时也向所有在徐汇教育战 线上辛勤耕耘的教师们致以最崇高的敬意。

做国家意志坚定的执行者 上海市南洋模范中学李啸瑜

"我认为校长首先是一位服务者,要全心全意服务好老师和学生;校长也要成为一位引领者,能够给予师生专业、成长的引领;校长还应该做好督促指导者,在学校事务推进过程中,把握关键节点,善于发现问题、督促指导及时修正。"2019年,我带着对校长岗位最朴实的认知走人上海市南洋模范中学(简称:南模中学),成为这所百年名校第十一任校长。

我深切意识到:我们是国家意志的执行者,如何培养学生具备中华民族伟大复兴应有的道德底色和价值自信,是当前党和国家面临的一个复杂问题。对这个问题的破解,南模这所有着丰厚历史积淀和成功经验的百年名校责无旁贷,南模的学生必将成为未来的世界公民、中国使命的担当者和拥有感受幸福能力的完整的人。

以价值观引领。我立志"要用全部的生命和智慧办好这所学校"。带着这样的使命和责任,我扎根校园,埋头学校悠久的历史,挖掘藏于其中的文化基因。2020年,我带领团队着手编写学校新五年规划,用"青锋精神模范追求"作为南模人共同的价值导向,清晰提炼出"公、智、能"三大南模育人特质,从认知、情感、行动三领域出发,分学段制定价值观教育阶段性目标,令核心精神更加有的放矢地入脑、人心、入行动。每学期的开学典礼,我都会带领同学们默诵沈同一老校长时期





的校训:我为陶冶品行而来,愿遵守校规;我为研究学识而来,愿尊敬师长;我为锻炼体魄而来,愿爱护自己。短短三句话,就像一棵种子播撒在孩子们心中,让他们在日常学习生活中,时时自省。

以立德树人为本。我带领团队构建了三维立 体的高品质课程体系,充分体现完整性、丰富性 和选择性,满足不同兴趣爱好、个性特长和思维 方式的学生的多元需求。有学生评价:"南模的课 程是几何结构的,可以产生一种让我们从心动到 手动、从量变到质变的化学反应。"新设立"青锋 学院"和"南模公学院",以前者作为党的教育基 地,引领学生为国而学、为民而学、为人类的幸福 而学;以后者为课程载体,将原有课程与相关活 动及资源进行统整,满足学生多方位发展需求, 全面提升学生素养,凸显南模品牌特色。我紧扣 学生成长,把各类校内主题活动、社会实践、研学 旅行、职业体验、志愿服务等与学生的生涯成长 相结合,重点打造校园文化项目、校外综合实践 项目、学生社团自主发展项目等,为学生提供丰 富的体验平台与机会。

以示范引领赋能。我视"引领教师成长"为己任,成事成人,致力于打造高素质专业化的高品质教师队伍。我常对老师说:"你们放心大胆地去做,只要想清楚为什么做、怎么做,我一定大力支持。只要想做,一定会有办法。校长就是帮你们找资源、帮你们做好支撑和服务的。"在与老师共同教研的时候,我当好伙伴,给予最专业的建议;在承担课题研究的时候,我当好负责人,勇挑重担;

在面对家长困惑时,我做好同盟,换位思考,给予专业且具备同理心的解答。我主张老师们对学生要有发自内心的关爱,自己对师生就要有发自内心的关爱,老师们家里的困难,我都当做自己的困难,尽全力排忧解难;我鼓励老师们突破自我,创造性工作,用自己的行动努力践行"让今天的自己优于昨天的自己,把每一天都过得尽善尽美"。

作者简介:



李啸瑜,上海市南 洋模范中学校长,南洋 模范初级中学校长,南 模教育集团理事长,南 盟徐汇区委主委,徐 区人大常委会委员,正 高级教师,上海市领军

人才后备。主持过多项国家、市、区级研究项目并 屡获成果。曾荣获上海市优秀教育工作者、上海市 三八红旗手、上海市体教结合先进个人等荣誉。

她始终坚守南模"以立模范"的办学初心,用 "青锋精神,模范追求"的核心理念引领卓越、用科 技彰显创新、用美育赋魂空间,善于从队伍建设、 课程规划、课堂研究、管理机制、校园文化、空间功 能等方面谋划学校发展和战略定位,致力于把校

园打造成看得见未来和希望 的场所、能激发学生梦想的场 所,实现每一个师生和学校的 共同发展。