

建方舱医院的人

从第一个到五个,他们每小时都在更新进度

文 / 记者 王旭 图 / 资料



所有人都咬牙提着一口气, 摒牢。有人说, 上海是我们生活和工作的城市, 我们不上, 谁上? 有人说, 回过头来看, 一个人一辈子也就只有一次机会做这样的事情。也有人说, 这个时候了, 哪里还有讨价还价的余地。如果一个城市有引擎, 它燃烧的也许就是众人的信念和勇气。

凌晨两点, 武宣路方舱医院的施工现场还是一片热火朝天。这是徐汇区第一个高层办公楼改建的方舱医院, 也是上海徐汇城市建设投资(集团)有限公司(以下简称“徐汇城投集团”)一个月以来完成的第五个方舱医院。在这漫长又短暂的一个月里, 他们每一个小时都在更新进度, 每一天都在成长, 每一次都在创造徐汇速度。

以小时为单位的进度表

“我从来没在行业里见过以小时为单位的进度表。”提起方舱医院的建设难在哪, 从管理层到现场施工负责人的回答都是一致的, 施工的难度不大, 但是时间太紧张了。

以漕宝路方舱医院为例, 原址为上海应技大原部分停用校区, 涉及施工的楼宇 2017 年起就已经停用, 电路、水管等基础设施均已废弃。校内的道路宽仅 4 米左右, 运输建筑材料的大卡车无法拐弯, 即便进去了, 没有掉头的地方也无法倒出来。又如正在筹建的武宣路方舱医院, 高层建筑的电梯运力有限, 人力运输效率太低, 也会给工人造成极大的负担。

但是现在, 施工团队只能正面对敌, 战胜这些平常依靠时间迂回的“敌人”。疫情如火情, 已经没有时间耽搁, 建方舱医院就是与病毒赛跑。

边设计、边建设是唯一的选择。现场施工负责人余剑介绍, 很多方舱医院的作业面一般不大, 几百个工人集中在一起工作, 十分考验团队的协调性。“比如水电工、木工、电焊工等同时入场, 一个点位既有人在做床位隔断, 又有人在布置电线, 还有人在进行床

位、床头柜等物品的摆放。”

这对各个工种的管理人员提出了很高的要求, 所有人都必须紧盯场内的情况, 保证各个环节“卡”紧凑, 不能干扰彼此的工作, 否则反而耽误进度。另一方面, 熟悉了方舱建设的工作以后, 在接到任务的同时, 集团也会提前进行建设材料的采购, 并提前在施工现场做好安排, 最大程度节省时间。

徐汇城投集团党委书记、董事长罗鹏翀回忆, 这次建设给大家好好上了一课, 在很短的时间内, 八局就组织了几百名工人入场, 有时甚至一千多人同时作业。

从第一次建方舱医院时的“不可能”到一次次义无反顾地冲击, 团队迅速成长起来, 配合更加默契, 信心更加充足, 也真正成为一支徐汇区的“铁军”。

几十项意见的整改单

返工修改大概是最让现场施工人员濒于崩溃的事情, 这意味着竣工的时间又要延后了。

漕宝路方舱医院是徐汇城投集团施工改造的第一家方舱医院。团队首先完成了近 200 吨的建筑垃圾拆运, 然后按照设计图纸对近 6700 平方米的空间设置分割隔断, 对相关区域供水供电重新施工安装, 并根据环保要求设置通风及废污水处理系统, 完成了房屋修缮及校区交通流布。

这一过程需要设计院、电力、电信、区公安局以及环卫公司等相关单位和企业的支持, 罗鹏翀记得, 那时区内的企业都知道徐汇城投集团正在负责方舱医院的建设, 许多人主动来提供帮助, 凌晨的工地上, 经常能够碰到设计院、医院等单位的管理高层。

与一般建筑物不同, 方舱医院最重要的是三区两通道的建设和通风及废污水处理系统。在验收之前, 接管方舱的医疗单位、疾控中心、消防部门等都会进行预验收, 提出整改意见。首次单独建设方舱医院, 徐汇城投集团的团队收到了中山医院团队的整改清单, 这份清单严谨地列出了几十项的整改之处, 绝大多数集中在三区两通道部分, 这也是医护人员安全防护的重中之重。

三区即清洁区、污染区和半污染区, 两通道是指医务人员通道和病人通道。为了提高施工效率, 进舱出舱部分基本由集装箱改装而成。徐汇城投



集团所属汇成集团质量监督部经理杜平介绍, 为了节省时间, 施工人员会在集装箱到来之前确定好需要布置的具体点位, 集装箱布置好之后, 水电工、电焊工进场进行一更二更、一脱二脱的区域划分, 随后布置给排水管道、废物处置系统等。

中山医院团队要求十分严谨细致。比如考虑到气流的交换, 开门的方向需要朝向污染区; 摄像头需兼有语音和视频系统, 方便院感专家对医护人员穿脱服进行监督; 一更二更、一脱二脱需安装镜子等等。

3 月 28 日中午, 经过 4 天 5 夜作业面 24 小时不间断的施工, 漕宝路方舱正式交付。中山医院的整改意见成为公司内部分享经验的重要文本, 团队一起总结学习和复盘, 在后来的施工中, 需要整改的问题越来越少, 速度也越来越快。近期, 大华医院定点收治医院的改建中, 在临时增加两栋楼施工的情况下, 团队也只用了 48 小时就完成了任务。

在前期经验积累的基础上, 徐汇城投集团副总经理温斌焘带领的团队全力以赴改建武宣路方舱医院, 设计床位 2500 余张, 是徐汇区第一栋高层建筑改造的方舱医院, 也是床位设计数最多的方舱医院。

咬牙撑着, 徐汇铁军摒牢

3 月下旬以来, 徐汇城投集团已经累计修缮改造方舱医院 4 处(分别位于漕宝路、龙耀路、石龙路、武宣路)、改建定点收治医院 2 处(八院和大华医院)、医护人员配套居所 4 处、投资建设方舱医院 1 处(白猫方舱医院), 合计提供床位 8000 余张。这是值得城投人自豪的成绩, 也是城投人咬牙扛起的压力。

深夜的施工现场, 交班的工人疲



深夜施工



白猫方舱医院施工

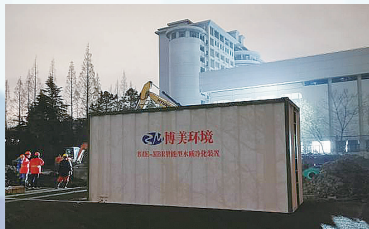
惫到迈不开腿。交付前 24 小时, 所有人都守在指挥部紧盯调试和最后的验收。这一天, 通常是无眠的, 现场施工负责人余剑告诉记者, 最后一天的工作点多面广, 既要查缺补漏, 又要对探头、对讲机等设备设施进行调试。有时候, 转运病人的大巴已经到了门口, 医护、保安保洁团队的工作人员也在做最后的准备, 施工团队需要留到最后。

更严峻的是, 随着疫情的发展, 工地宿舍通常是多人合住, 一旦有人感染, 十几位工人都会被隔离。同时, 大规模建设方舱的上海, 建筑材料购买和运输的难度也越来越大。

所有人都咬牙提着一口气, 摒牢。徐汇城投集团办公室主任于海洋说, 自己最难过的时候其实是在三月中旬, 一支 5000 人的队伍, 一开始只有几十个人被封控, 然后是几百个, 一千个。现在, 于海洋在白猫方舱医院负责医院工作人员和病人物资保障工作, 他熬过几个通宵, 亲眼看见方舱医院平地而起, 曾经封控的同事一个一个回到岗位上, 战斗在一线。他们都相信, 胜利就在不远处。



集中施工



安装智能净水装置