



劳模接续奋斗 妙手仁心再续华章

文 / 记者 王志莲 图 / 资料

“牙痛不是病，痛起来真要命。”许多经历过这种“要命痛”的人，都恨不得立刻拔除牙齿以绝后患。然而，在上海市徐汇区牙病防治所执行所长钱文昊眼中，不少被判“死刑”的天然牙，其实都有治疗机会。在和牙齿打交道的20余年里，钱文昊手中“留”住了6000多颗有疑难杂症的天然牙，他也因为精湛的技艺和高尚的医德赢得了患者的认可，曾获得全国先进工作者、全国五一劳动奖章、中国医师奖等诸多荣誉。在庆祝中国共产党成立100周年之际，钱文昊荣获“上海市优秀共产党员”称号！

不忘初心 劳模精神得传承

2020年，诊疗能力数倍于原址的徐汇区牙防所新院开诊，向“打造全国一流的口腔医院”这一宏伟目标继续迈进，在硬件与医术之外，牙防所高质量的发展和传承至关重要。

徐汇区牙防所是一家基层牙防所，能在口腔学科“王牌”林立的上海打出一片天地，与其独特的人文底蕴有关。在上海很多老百姓的心里，“徐牙防”堪称一块独特的医科品牌，能始终领跑全上海的区域基层牙防所，这和医院的“劳模精神”传承有关。在徐汇区牙防所60年的发展过程中，历经医改大潮，走出过王勉忠、徐培成、钱文昊三位劳模所长，带领这里的医护不断精进业务，解决群众最根本的看病需求。

上世纪90年代初，时任所长的王勉忠大胆设想，小心求证，终于使股份制改革最终顺利落地，艰苦奋斗、勇于创新的劳模精神给全所职工留下了深刻印象。这份为患者敢闯敢拼的劲头对后来的所长徐培成影响至深，他发明了“中年人牙列严重不齐烤瓷修复正畸术”造福患者，给牙防所带来了可观的经济效益，却将发明专利的提成上交医院。传承劳模精神，重言传更重身教，徐培成成为病人的无私付出，初入徐牙防的钱文昊都记在了心里。

“爱岗敬业、争创一流、甘于奉献，两位所长的领头作用让全所职工受益匪浅。”在这种精神的传承下，钱文昊有了一种对学术特别的敬畏之心。他由此体会到做任何事情都应全身心地投入钻研，追求极

致。这种精神也被他带到了日常的工作里，影响着更多身边的同事。

以人为本 大医精诚讲情怀

很多人认为，牙齿不过是一个小器官，实际上这个小器官却是身体上最重要的器官之一。钱文昊告诉记者：“二十多年前，和其他科室相比，牙医是个吃力不讨好的医学方向，又苦又累，还被认为技术含量低。但在我看来，口腔治疗好比螺蛳壳里做道场，是个技术含量十足的技术活。”属虎的钱文昊看似温和，却天生一股“虎气”——1999年前从医学院口腔专业毕业起，他就决定，这行他不仅要干，更要干出点名堂来。

日复一日的钻研，让钱文昊逐渐在业内小有名气。2006年，钱文昊作为业务骨干被送往美国学习深造，回来后他建起了全市第一个显微根管诊疗室，更对国外显微超声根管治疗方案进行了4项技术创新，使根管手术的成功率由72%上升到95.2%，该技术经中科院认定为国内先进水平，他还以第一完成人身份获得2016年市科技进步二等奖。

上海有位80多岁的老艺术家，满口牙齿全部松动了。“当时，最省力的办法就是把牙齿全部拔除，然后修复种植。”但钱文昊却偏要自找麻烦，通过显微根管治疗帮他坏牙一一留住。钱文昊还曾经带领团队放弃数个休息日，花了整整10个月时间，用显微超声根管治疗技术为一位癌症患者诊治，让她再度拥有一副既美观又有良好咀嚼功能的牙齿。像这样“自找麻烦”的例子还有不少，用显微根管诊疗技术治一颗牙，门诊收入只有几百块，牙齿拔掉再换上种植牙，费用就是上万元。钱文昊致力于切实解决群众最



根本的看病需求，致力于提升患牙的保留技术和治疗成功率，至今已成功保留疑难患牙6000余颗，为患者节约医疗费用超过1亿元。

先锋引领 金字招牌练内功

16年前，钱文昊光荣地成为一名共产党员，在学习和工作中发挥党员的先锋模范作用，传承和发扬劳模精神，将初心落在行动上，把使命担在肩膀上。虽然行政事务缠身，但是钱文昊仍然每周坚持临床门诊，从不拿一分钱报酬，多年来坚持主持医务人员业务讲课，提高整体专业水平。

2017年，钱文昊组建了上海市徐汇区尖峰学科团队，团队近年来取得发明专利8项，实用型新型专利37项，目前已打造出6个特色专科团队，除了各种最新的技术培训，他还要求每一位团队医生把自己工作中遇到的疑难病例，甚至是失败病例拿出来交流，直到找出最佳治疗方法为患者解决难题。经过这样的锤炼，团队攻坚克难的战斗力得到提升，团队凝聚力也显著增强，新点子新思维更是层出不穷。作为一家区级牙防所，徐汇区牙防所具备了过硬的医疗技术和业界瞩目的科

研水准，成功解决不少大医院都没能治愈的疾病，获得了良好的社会反响。

身作为一名基层医疗单位党政领导干部，钱文昊始终牢记自己作为卫健系统工作者的使命，坚决推进“健康徐汇”“健康上海”“健康中国”的建设，加大对预防工作的投入，实现从以治病为中心转向以健康为中心，让医疗资源公平惠及每一位患者，做老百姓家门口的好医院。

有空的时候，钱文昊还不忘科普，他曾多次办公益讲座，也会参加各种党员义诊、劳模义诊活动。“预防永远是最好的治疗。”在钱文昊的支持下，牙防所的预防科一直都在走入社区，比如，定期举办社区大讲堂，刻录科普光盘、编撰科普口袋书等。

新院落成，徐汇区牙防所不再局限于服务徐汇区、上海市的老百姓，而是要把眼光投向全国，面向全国做出品牌。对标国际一流的口腔医院，不仅仅需要先进的仪器设备，更要贯彻“以人民健康为中心”的理念，立足“治病救人，患者至上”的宗旨。这正是徐牙防的医疗特色和精神，也真正做到国际上所推崇的“以人为本”的治疗理念。

