

## “网红街区”如何对周边居民友好?

# 一起来公园喝咖啡吧

文、图 / 东方网 上海徐汇



### 嵌入老城区的公共空间

永嘉路历史悠久。与它一街之隔的淮海中路聚集了大量品牌的招牌店面,始终是极具人气的黄金街区,而永嘉路也有着时下当红的咖啡馆、餐厅、生活方式小店。两年前,政府在永嘉路段更新中拆除了两排具有消防隐患的残旧住宅,将其改建成了宽约18米、纵深约40米,与街面垂直且呈口袋状的社区广场。因此,嘉澜庭也有一个名字叫“口袋公园”,人们在城市中感到疲惫时,可以随时走进进去歇个脚。

通过原有旧里地块的置换与更新,改建成了嵌入社区的一方庭院广场。有喷水装置,有休憩长廊,还有一个非常时髦的迷你咖啡馆。在寸土寸金的历史风貌区重构这样一方舒朗天地着实不易。设计师庄慎花了许多“小心思”,他说:“设计的目的是为了更好地使用,让周边居民有更多活动、休息和交流的空间。当所有设计都是以人的感知为落脚点,设计师的价值才能充分体现出来。”嘉澜庭四周的长廊可以让居民有遮雨避光的休息场所。“从远处观望,敞廊围合的设计也营造出社区院子一般的私密感。”

平日里,嘉澜庭也不乏生活气息,这与最初定位于“社区广场”的设计息息相关。从外部来看,公园外侧有半人高的花坛,左侧移门打开后,从坡道才能够正式步入公园。物理空间的过渡,让整个公园也不像城市大型绿地那样具有完全的开放性。

### 口袋咖啡:扎根社区,制造温馨

嘉澜庭的社区活力来源之一是藏在公园深处的“口袋咖啡”,它也是嘉澜庭的协管方。2020年6月公园开放以来,口袋咖啡每月会策划“文创、艺术、生活方式”的主题市集——与独立书店举办文书市集、与艺术节联动开展快闪演出和围绕节庆的活动等等。

就像整个公园给人带来的舒适和惬意一样,这间咖啡馆也传递着亲近和温情,景观窗上“一起来公园喝咖啡吧!”一句话便向来客表达出诚挚的问候。

虽然开业才半年多,但已积累大批忠实粉丝。“基本上都是住在附近的居民,还有到这附近逛街散步的人”,运营团队成员小棋介绍说,“原来上海的爷爷奶奶也不少都有喝咖啡习惯,

上海的“网红街区”通常在极具烟火气的老城区,可是流连其中的年轻人与生活在逼仄街巷的居民,在生活方式上总有一种微妙的结界。年轻人日常的生活范围并不在此,而老城区排布密集的建筑让邻里往来受限,即使出门走动,也缺乏聚集玩乐的社区场所。

上海永嘉路309弄开放了一个嵌入在老城区的公共空间——嘉澜庭。与众不同的是,公园主体就是空地,不仅社区居民愿意来往共处,城市中的年轻人也会因为文创艺术活动慕名而来。不久前,嘉澜庭也入选了上海市民“家门口的好去处”。



爸爸妈妈带着小朋友来公园玩,大家都很关照我们”。

老客人沈先生常来附近买菜,他说口袋咖啡很好地诠释了什么叫“社区咖啡店”。“我儿时生活在这附近,回到这里就感觉亲切,这样生长的社区,服务社区的咖啡店是让人愿意留下来,坐一坐,品一品的地方,从环境布置和细节陈列上也看得出他们精心设计过”。

除了租赁给专业活动团队,将公园开放给更多居民来使用,也是口袋咖啡的运营策略之一。平日里,它也会放出灵活可移动的露营桌椅,配合四周敞廊的凳子,让附近的居民有充足的晒太阳、聊天的座位。

### 公园与居民的相处之道

在运营与维护方面,口袋咖啡耗费了不少心思与周边邻居相处。曾经,嘉澜庭一度出现了“宠物公园”的景象。公园入口设置的宠物友好垃圾桶与配套设施特别醒目,广场因此吸引了不少宠物饲主,曾同时出现过近二十只宠物狗。

口袋咖啡的负责人表示:“一开始,没有明确牵宠物绳的提示,宠物的跑动与孩子家长之间的氛围变得非常紧张。作为协管方,我们并不适合提强制要求。竖立告示牌、日常提醒宠物牵绳与清理卫生,是比较缓和的处理方式。”

三边挨着邻房的位置,也让公园的噪音管理成为十分头疼的问题。运营初期,嘉澜庭也遇上过清晨想要练习乐器的老先生,那时店长也只能冲上一杯咖啡与其

相处,慢慢摸索公园与居民的相处之道。

意料之外的是,居住在附近的广场舞爱好者们没有将这里作为据点。口袋咖啡负责人说,其中一位居民跟她提过,“这里适合更安静与灵活的氛围,不适合跳广场舞。”建筑师庄慎观察发现,咖啡馆的运营方式让公园显得不那么官方,这种基调也让居民更愿意参与维护这里的氛围。

口袋公园的活力也与运营管理模式创新有关。场地的运营方徐汇区天平路街道引入了具有成熟运营经验的咖啡馆,以入驻的形式协作运营公园。实际投入运营后,除了举办上述围绕街区文化的活动以外,咖啡馆负责了包括公园开放与关闭、医药箱提供、管理广场保洁、大型硬件修缮报备等领域在内的运营管理工作。

口袋咖啡的负责人表示:“和过往经营网红咖啡店相比,这家店是社区化定位的咖啡馆,与政府的合作模式,让咖啡馆提供的产品和服务有半公益性质。对团队而言,这样的经营模式也是前所未有的挑战,拓展团队能力的可能性,也是我们对这样的项目感兴趣的原因之一。”

2021年,口袋咖啡团队会持续探索嘉澜庭的运营模式,他们计划试着将口袋咖啡开放给客人举办读书会、生日会等活动,通过收取低于市场价的价格,鼓励社区空间为居民所用。此外,更多的潜在合作者们也看上了这里的机会,正在与口袋咖啡共同拓展嘉澜庭“街区大客厅”的可能性。

